



به نام خدا

تهران، شهری که دوست داریم

کلیات بسته اقدام برای بازآفرینی
نماد شهری ایران اسلامی

رستم قاسمی

تیرماه ۱۴۰۰



تهران در مصاف بحران، ده ابرچالش کلانشهر تهران

ازدحام جمعیت، جریان مهاجرت و شهرنشینی

آلودگی هوا و بحران های زیست محیطی، ابربحران زباله

توسعه نیافتگی حمل و نقل عمومی

بافت فرسوده و روند نامناسب نوسازی و بازآفرینی شهری و حجم غیرقابل قبول حاشیه نشینی و سکونتگاه های غیررسمی

بحران خیزی شهر تهران

تعدد نهادی و از هم گسیختگی مدیریت شهری

درآمدهای ناپایدار، بحران تامین مالی و بدهی های مزمن

سقوط تعلق خاطر شهروندان به شهر

ابعاد وسیع آسیب های اجتماعی و فرهنگی

عقب افتادن از جنبش سریع شهرهای هوشمند



کلیات بسته اقدام برای شهری که می‌خواهیم و دوستش داریم

- بازگشت به مدیریت جهادی موفق در ارتقاء حکمرانی شهری
- اتخاذ تصمیمات سخت و خودداری از انتقال این تصمیمات به دوره‌های بعد برای حل ابرچالش‌ها.
- در مدیریت شهری پیش رو به ازای ده ابرچالش فوق می‌بایست ده نهضت عملیاتی همگرا برای حل بحران با جدول زمان بندی مشخص ارایه نمود.
- حکمرانی شهری تجلی رؤس و مولفه های گام دوم انقلاب.
- تعامل حکمرانی شهری و حکمرانی ملی برای تامین مالی پایدار و هوشمند و توقف شهرفروشی. استفاده از راهبردهای نوین تامین مالی، مشارکت پذیری داخلی و خارجی برای تامین مالی پروژه های شهری در مقیاس های مختلف.
- استفاده از کارکنان مدیریت شهری برای تحول در مدیریت شهری و نگاه درونزایی حداکثری به بدنه مدیریت شهری و تناسب اندام سازمانی. استفاده حداکثری از ظرفیت جوانان و بانوان.
- پایان تقابل و مبارزه بیهوده دولت و دستگاه‌های عمومی، شهرداری، شورا و شهروندان و آغاز فصل همنشینی و هماهنگی برای ایجاد «مدیریت هماهنگ شهری». همگراسازی چهارضلعی شهروندان، دولت، شهرداری و شورای شهر برای رفع چالش‌های مزمن مدیریت شهری.



- ✚ آغاز برنامه سه ساله هوشمندسازی سراسری تهران به عنوان اولین پایتخت دیجیتال خاورمیانه
- ✚ بازگشت روح معماری و زیبایی به تهران و ایجاد نهضت زیباسازی شهری تهران و قاطعیت در اجرای ضوابط شهرسازی نوین متکی بر فرهنگ غنی اسلامی ایرانی
- ✚ مدیریت قاطعانه عدالت فرصتهای شهری در تمامی نقاط شهر و کاهش فاصله نجومی شمال و جنوب تهران.

- ✚ تهران ظرف سه سال به مقصد نخست گردشگری شهری در خاورمیانه تبدیل خواهد شد.
- ✚ توسعه سرانه های ورزشی و فرهنگی و اجتماعی
- ✚ تدوین پیوسته های امکان سنجی اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، امنیتی، عاطفی و عملیاتی برای کلیه پروژه ها اعم از پروژه های کلان و مینیاتوری.
- ✚ تهران؛ شهر کارگاه سازندگی های هدفمند، شهروندگرا و دارای پیوسته های مالی و فنی دقیق.
- ✚ حل سه ساله حمل نقل و ترافیک عمومی تهران و توسعه پارکینگها.
- ✚ در زمینه هایی مانند شهرسازی، شفافیت، روندها و فرایندهای مدیریتی، عملیاتی و تخصصی علاوه بر الگوگیری از شهرهای پیشرفته، به تدریج به عنوان الگوی سایر شهرهای جهان خواهیم بود.
- ✚ تثبیت و صیانت قاطعانه از تهران قدیم و بافتهای تاریخی آن.
- ✚ تهران شهر تحولات روزانه اجتماعی و فرهنگی؛ تهران در تراز ام القرای جهان اسلام
- ✚ مدیریت شهری الگوی بهره‌وری سازمانی و ارائه خدمات برتر در حوزه زیست شهروندی خواهد بود.
- ✚ کادر سازی و تحول در سرمایه‌های انسانی با تمرکز بر کارکنان ارزشمند کنونی مدیریتی شهری.
- ✚ مدیریت شهری الگوی شفافیت و نظارت پذیری و مهمترین مرجع مطالبه‌گری شهروندان خواهد بود.



- ✚ مدیریت شهری شهروند محور خواهد بود؛ نه سیاست محور، نه قدرت محور و نه ثروت محور
- ✚ تهران مجالی برای نفس کشیدن می‌خواهد. مدیریت هماهنگ و ملی در این زمینه با استفاده از تجربیات ملی و بین‌المللی؛ آسمان را به تهران باز خواهد گردانید (اجرای قانون نفس، بمنظور حل مسایل بخرنج محیط زیست).
- ✚ ساماندهی صنایع و مشاغل و جانمایی دقیق آنها در حدود مشخص.
- ✚ فاصله صفر میان مردم و مدیران شهری. استفاده از سرمایه اجتماعی در مدیریت شهری
- ✚ ارتقاء سلامت اداری و مبارزه با فساد. تهران الگوی شفافیت، فسادستیزی، مطالبه‌گری
- ✚ مدیریت جامع و اقتصادی پسماند و تبدیل آسیب‌های فعلی مدیریت شهری به نقاط قوت.
- ✚ بازآفرینی بافت‌های فرسوده شهری؛ تهران تنها نقطه در ایران است که می‌توان در کوتاه مدت بافت‌های فرسوده را تبدیل به محیط‌های امن و در خور برای سکونت کرد. تجربیات پیشین، قوانین موجود و مورد نیاز و ظرفیت اقتصادی و توجیه مالی این بازآفرینی، در این خصوص یاری‌رسان خواهد بود.
- ✚ استفاده از سلايق و جریانات در مدیریت شهری و عبور از جناح‌گرایی در مدیریت شهری
- ✚ بازگشت اقتدار به حکمرانی شهری
- ✚ بازگشت تهران به شهری سبز و صیانت و حفاظت بی‌تزلزل از باغات شهر تهران
- ✚ پایدارسازی و تاب‌آوری تهران در مقابل بحران‌ها از طریق مدیریت هوشیار و کارای بحران.
- ✚ تعامل با دولت جهت تسویه مطالبات شهرداری از دولت در قالب‌های مختلف از جمله تهاتر نفتی.
- ✚ بازطراحی حکمرانی آب شهری بمنظور تامین منابع آبی پایدار جهت مصارف مختلف از جمله فضای سبز.



- تکمیل شبکه خطوط قطار شهری و توسعه و طراحی خطوط جدید.
- برجسته سازی و ثقل گرایی اماکن مذهبی و ارزشی تهران
- طراحی و عملیاتی سازی حکمرانی استقرار مناطق خاص نظیر پادگان ها و برنامه ریزی هوشمندانه و مقتدرانه در جانمایی آنها
- مشارکت موثر و هوشمند در حل معضلات شهری و آسیب های اجتماعی نظیر کودکان کار، متکدیان، زنان آسیب پذیر و ...
- جریان مستمر نظارت پذیری مردمی و کسب نظرات شهروندان در روندهای جاری و پروژه ها.
- رسانه ها و تشکل های مردم نهاد؛ رکن مستحکم مردمسالاری در مدیریت شهری خواهند بود.
- شهرداری داشبوردهای اطلاع رسانی برخط و شفاف عملکردها خواهد بود.
- توجه ویژه به سرمایه های انسانی مدیریت شهری در تمامی رده ها اعم از نظام شایسته گزینی، تامین معیشت و جبران خدمت، آموزش و خدمات رفاهی



مضامین

- تهران در تراز تهران
- تهران ۱۴۰۴؛ شهرشاد، بهره ور و زنده
- بازگشت اقتدار برای خدمت رسانی به شهروندان
- تهران زیباترین شهر خاورمیانه
- تهران شهری برای نفس کشیدن
- تبدیل شهرنشین به شهروند و بازگشت شهر به شهروندان
- تهران شهر تاب‌آور و پایدار
- مهرورزی به شهر. تهران شهر رویدادها
- تهران پایتخت نوآوری جنوب غرب آسیا
- شهرداری‌های شیشه‌ای
- تهران اولین پایتخت هوشمند خاورمیانه



گاهشمار اجمالی

فعالیت‌های اجرایی مهندس رستم قاسمی

متولد روستای سرگاه، لامرد، جنوب استان فارس ۱۳۴۳

کارشناسی مهندسی عمران - دانشگاه جامع امام حسین (ع)

کارشناسی ارشد مهندسی عمران - دانشگاه امیرکبیر

عضو هیات علمی دانشگاه جامع امام حسین (ع)



مروری بر گاهشمار فعالیت‌های اجرایی:

شرح	سال	ردیف
متولد روستای سرگاه، جنوب استان فارس	۱۳۴۳ خرداد	۱
عضویت در سپاه پاسداران	سال ۱۳۶۰	۲
حضور پیوسته در دفاع مقدس، رسیدن به افتخار جانباز شیمیایی	سال ۱۳۶۷	۳
تحصیل در رشته مهندسی عمران در مقطع کارشناسی - دانشگاه امام حسین (ع)	سال ۱۳۶۸	۴
از مؤسسان قرارگاه سازندگی خاتم‌الانبیاء	آذر ۱۳۶۸	۵
بازسازی میدان نفتی منصوریه	سال ۱۳۶۸	۶
آغاز بازسازی‌های عظیم ایران توسط قرارگاه سازندگی خاتم‌الانبیاء	سال ۱۳۶۹	۷
فرمانده مهندسی نیروی دریایی سپاه (ندسا)	سال ۱۳۶۹	۸
تحصیل در رشته مهندسی عمران در مقطع کارشناسی ارشد - دانشگاه امیر کبیر	سال ۱۳۷۳	۹
آغاز فرماندهی قرارگاه سازندگی نوح (ع)	شهریور ۱۳۷۵	۱۰
<p>اقدامات مهم:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● شکست تابوی «ما نمی‌توانیم» در اجرای پروژه‌های ملی و پیچیده؛ ● معمار احداث تمامی سازه‌های دریایی کشور و ورود به حوزه بندرسازی و اجرای موج‌شکن‌های عظیم؛ ● معمار احداث پیچیده‌ترین پروژه‌های ساخت تونل، مترو و دیگر فضاهای زیرزمینی و عبور از هر مانع طبیعی؛ ● تعمیرات سازه‌های فراساحل؛ ● معمار اجرا و احداث راه و مسیر دسترسی در صعب‌العبورترین مناطق کوهستانی؛ ● ورود به اجرای پروژه‌های حوزه نفت و گاز و پتروشیمی؛ ● معمار خودکفایی در عرصه احداث آبگیرهای صنعتی پالایشگاهی و آب‌شیرین‌کن‌ها. 	<p>اهم فعالیت‌ها در قرارگاه نوح</p>	



مدیریت شرکت مهندسی نیروی نفت و گاز سپانیر و آغاز اجرای فازهای ۱۵ و ۱۶ پارس جنوبی	سال ۱۳۸۶	۱۱
عضو اتاق بازرگانی صنایع و معادن ایران	سال ۱۳۸۶	۱۲
آغاز فرماندهی قرارگاه سازندگی خاتم الانبیاء (ص)	سال ۱۳۸۶	۱۳
<p>معمار خودکفایی در:</p> <ul style="list-style-type: none">• طراحی و احداث بندر پتروشیمی پارس، بزرگ‌ترین بندر پتروشیمی در غرب آسیا؛• طراحی و احداث بندر تنیک، عمیق‌ترین بندر کشور و بزرگ‌ترین بندر کیسونی خاورمیانه؛• طراحی و اجرای پل بزرگ خلیج فارس (اتصال جزیره قشم به سرزمین اصلی)؛• طراحی و احداث بندر شهید رجایی (فاز ۱ و ۲ و بخش اول فاز ۳)، بزرگ‌ترین بندر کانتینری و تجاری در ایران؛• طراحی و ساخت مغاری به ارتفاع ۴۸ متر در عمق ۳۰۰ متری زمین در مسجدسلیمان برای تأسیس نیروگاه برق؛• ساخت تونل ۴۲ کیلومتری برای تأمین آب آشامیدنی غرب تهران؛• مجری ۶ فاز از پارس جنوبی؛• طراحی و احداث پالایشگاه ستاره خلیج فارس، بزرگ‌ترین پالایشگاه میعانات گازی جهان؛• مجری احداث آزادراه‌ها و بزرگراه‌های متعدد در سراسر کشور؛• نوسازی سکوها و تأسیسات نفتی سیری و خارک؛• مجری بندر نفتی عسلویه و بندر نفتی در ماهشهر و جزیره خارک؛• طراح و مجری اجرای خطوط انتقال و فیبر نوری در بسیاری از نقاط کشور.		اهم فعالیت‌ها در قرارگاه خاتم‌الانبیاء(ع)



از مؤسسان صندوق توسعه صنایع دریایی و عضو هیئت مدیره آن	اردیبهشت ۱۳۸۷	۱۴
عضو مجمع عمومی شرکت راه آهن شهری تهران و حومه (مترو)	اردیبهشت ۱۳۸۷	۱۵
احیای شرکت صنعتی دریایی ایران (صدرا) با هدف ایجاد صنعت کشتی سازی در کشور	سال ۱۳۸۸	۱۶
عضو هیئت مدیره شرکت سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران	بهمن ۱۳۸۸	۱۷
مدیرعامل و رییس هیات مدیره شرکت های قطارهای شهری کشور	۱۳۸۸	۱۸
ریاست هیئت مدیره شرکت مجتمع کشتی سازی و صنایع فراساحل ایران	خرداد ۱۳۹۰	۱۹
آغاز دوران وزارت نفت در دولت دهم، با موافقت حدود ۹۰ درصد از نمایندگان محترم مجلس	مرداد ۱۳۹۰	۲۰
<p style="text-align: center;">معمار خودکفایی در:</p> <ul style="list-style-type: none"> • آغاز ساخت مخازن ذخیره نفت در گناوه؛ • طرح توسعه و بهبود کیفیت فرآورده های نفتی پالایشگاه امام خمینی (ره)؛ • تأمین بنزین کشور در آغاز دوران تحریم های آمریکا و اروپا و سازمان ملل علیه ایران؛ • تبدیل ایران از کشور واردکننده بنزین به کشور صادرکننده آن؛ • طراحی و ساخت و اجرای هم زمان ۱۷ فاز از ابر طرح پارس جنوبی در عسلویه با تلاش نیروهای متخصص ایرانی در دوران تحریم؛ • فراهم کردن ۲۵ دستگاه ریگ حفاری ایرانی پس از خروج تمام دستگاه های حفاری خارجی به دلیل تحریم ها؛ • طراحی و راه اندازی خطوط لوله ششم و هفتم سراسری انتقال گاز؛ • دستیابی به بالاترین سطح توسعه در تاریخ صنعت نفت ایران؛ • رکورد بیشترین فروش نفت در تاریخ ایران با وجود تحریم های آمریکا و اروپا و سازمان ملل علیه کشورمان. 		<p style="text-align: center;">اهم فعالیت ها در زمان تصدی وزارت نفت</p>



اولین رئیس ایرانی اوپک، به‌عنوان مهم‌ترین سازمان اقتصادی دنیا	سال ۱۳۹۰	۲۱
عضو هیات عامل صندوق توسعه ملی	سال ۱۳۹۰	۲۲
عضو مجمع عمومی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران	آبان ۱۳۹۰	۲۳
حضور در فهرست قدرتمندترین مردان جهان به انتخاب مجله معتبر فوربس	سال ۱۳۹۱	۲۴
انتخاب در میان ۱۲ جوان قدرتمند جهان در مجله معتبر فوربس در کنار شخصیت‌هایی معتبری مانند: دمیتری مدودوف، ایلان ماسک، مارک زاکربرگ و...	سال ۱۳۹۱	۲۵
ریاست هیئت‌مدیره شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران	تیر ۱۳۹۱	۲۶
دریافت نشان خدمت از رئیس‌جمهور دولت دهم	خرداد ۱۳۹۲	۲۷
انتخاب در فهرست ۵۰۰ نفری قدرتمندترین افراد جهان در نشریه فارن پالیسی در کنار شخصیت‌های مشهوری مانند: تونی بلر، وارن بافت، هیلاری کلینتون، بیل گیتس	سال ۱۳۹۲	۲۸
مشاور عالی و معاون شهید حاج قاسم سلیمانی تا زمان شهادت ایشان	سال ۱۳۹۲	۲۹
ریاست هیئت‌مدیره شرکت یکتا اقتصاد همراه	اسفند ۱۳۹۲	۳۰
ریاست ستاد توسعه روابط اقتصادی ایران، عراق و سوریه	سال ۱۳۹۳	۳۱
عضو هیئت‌مدیره مؤسسه بنیاد تعاون سپاه پاسداران انقلاب اسلامی	خرداد ۱۳۹۳	۳۲
مدیر جهادی تقدیرشده در اولین همایش ملی مدیریت جهادی	تیر ۱۳۹۳	۳۳
از مؤسسان و رئیس هیئت‌مدیره شرکت سهامی خاص سپهر انرژی جهان	آذر ۱۳۹۳	۳۴
معاون فرمانده نیروی قدس سپاه، سردار قآنی، از زمان شهادت سردار قاسم سلیمانی تاکنون	بهمن ۱۳۹۸	۳۵
فرمانده قرارگاه شهید پورجعفر در زمینه دورزدن تحریم‌ها، فروش نفت و واردات کالاهای اساسی تحریم‌شده به کشور	سال ۱۳۹۹	۳۶
مشاور و عضو شورای راهبردی سرمایه‌گذاری و اقتصاد شهری و روستایی	مهر ۱۳۹۹	۳۷

و من الله توفیق